



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ
HUKUK FAKÜLTESİ

Birim Konsolide Risk Raporu

Ocak, 2026

SUNUŞ

Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi 2026 yılı Birim Risk Raporu, aşağıda bilgileri paylaşılan Hukuk Fakültesi Risk Yönetim Ekibi tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi göz önünde bulundurulmuştur. Risk Yönetim Ekibi tarafından tespit edilen riskler, fakülte yönetim kurulu üyelerinin görüşüne sunulmuş, Risk Oylama Formunda verilen puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin etki ve olasılık puanları hesaplanmıştır. Bu kapsamda, bir riskin gerçekleşmesi hâlinde ortaya çıkacak sonuçların etkisi, “1: çok düşük”, “2: düşük”, “3: orta”, “4: yüksek”, “5: çok yüksek”; bir riskin gerçekleşme olasılığı, “1: ihtimal dışı”, “2: zayıf”, “3: olası”, “4: yüksek olasılık”, “5: neredeyse kesin” olarak puanlanmıştır. Birden çok risk belirlenen hedefler için risk puanları hesaplanırken her bir risk için verilen etki ve olasılık puanlarının ortalaması alınarak risk puanı belirlenmiştir.

Risk puanlarının hesaplanmasının ardından risk seviyeleri şöyle belirlenmiştir:

- Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve yeşil renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve sarı renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 10, 12, 15, 16, 20, 26 olan riskler yüksek risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve kırmızı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasında görülebilen risk seviyelerine göre birim konsolide risk raporu oluşturularak aşağıda sunulmuştur. Riskin minimize edilmesi amacıyla yapılması planlananlara birim konsolide risk raporunun açıklamalar kısmında yer verilmiştir.

Hukuk Fakültesi Risk Yönetim Ekibi

Ünvan, Ad-Soyad	Görev
Prof. Dr. İhsan Cemil DEMİR	Dekan/Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Öğr. Üyesi Hakan KAŞKA-Risk Sorumlusu	Dekan Yardımcısı
Prof. Dr. Gülsüm GÜRLER HAZMAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Tuğrul KANDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. İsa SAĞBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Doç. Dr. Ayşe KILINÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
Doç. Dr. Mehmet AYKANAT	Yönetim Kurulu Üyesi

RİSK OYLAMA FORMU

1	2	3	4	5	6								7	8								9	10
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	ETKİ								ORTALAMA ETKİ (A+B+C+D+E+F+G)/7	OLASILIK								ORTALAM A OLASILIK (A+B+C+D+E+F+G)/7	Risk Puanı (ETKİ x OLASILIK)
					A	B	C	D	E	F	G	A		B	C	D	E	F	G				
1	HFH1	H.3.2.	2026 yılı sonuna kadar Fakültemizin mezunlarıyla bir mezunlar buluşması gerçekleştirmek	Risk: a) Mezunların Afyonkarahisar dışında ikamet etmesi b) Etkinliğin gerçekleştirilmesi için yeterli mali kaynağın bulunamaması	2	2	4	3	4	4	3	3,14	3	4	5	3	4	3	4	3,71	11,64		
				Sebep: Mezunların Afyonkarahisar dışında ikamet etmesi ve/veya mesleki faaliyetlerini sürdürmesi dolayısıyla etkinliğin gerçekleştirilmesi planlanan gün müsait olmaması ihtimali bulunmaktadır.																			
2	HFH2	H.3.1. ve H.2.1.	2026 yılı sonuna kadar dış paydaşların da katkı sunduğu bir ulusal sempozyum gerçekleştirmek	Risk: a) Dış paydaşların iş birliği konusunda isteksiz davranması b) Akademik personelin ders yükü dolayısıyla bu tür çalışmalar için isteksiz davranması c) Mali imkânların elverişsizliği	3	4	4	4	4	3	4	3,71	4	3	3	4	3	4	5	3,71	13,76		
				Sebep: Dış paydaşların zamanlarının olmaması dolayısıyla bu tür etkinliklere katılmaktan çekinmeleri ihtimali bulunmaktadır.																			

3	HFH3	H.2.1.	2026 yılı sonuna kadar Fakültemiz akademik personelleri tarafından ESCI/Scopus indekslerinde taranan hukuk dergilerinde en az 3, TR DİZİN’de taranan hukuk dergilerinde en az 5 yayın yapmak	Risk: a) Akademik personelin ders yükü ve benzeri iş yükü dolayısıyla yayın faaliyetlerine yeterli zaman ayıramaması b) Dergilere gönderilen yayınlar için süreçlerin vaktinde tamamlanamaması c) Hukuk alanında uluslararası indekslerde taranan dergilerin az olması Sebe: Akademik personelin ders yükü, idari görevler ve benzeri iş yükü dolayısıyla yayın faaliyetlerine yeterli zaman ayıramaması, yazım aşamasını tamamladıkları çalışmaların kabul süreçlerinin hedeflenen sürede tamamlanamaması ihtimali bulunmaktadır.	4	4	3	4	2	4	4	3,57	3	4	4	3	4	4	5	3,85	13,74
4	HFH4	H.2.1.	Fakültemiz akademik personelleri tarafından tanınmış uluslararası yayınevlerinden en az 3 kitap yayını yapmak	Risk: a) Akademik personelin yayın faaliyetlerine yeterli zaman ayıramaması Sebe: Akademik personelin diğer iş yükleri dolayısıyla yayın faaliyetlerine yeterli zaman ayıramaması ihtimali bulunmaktadır.	4	2	4	4	4	4	4	3,71	3	5	4	4	4	5	5	4,28	15,87
5	HFH5	H.1.2.	2026 yılı sonuna kadar Fakültemizdeki en az 2 akademik personelin lisansüstü eğitim kapsamında doktoralını tamamlaması	Risk: a) Akademik personelin ders ve/veya iş yükü dolayısıyla lisansüstü eğitimlerini tamamlamak konusunda isteksiz davranması b) Usuli süreçlerin tamamlanmasında aksaklıklar yaşanması Sebe: a) Fakültedeki idari iş yükünün fazla olması, akademik teşvik kapsamında verilen maddi desteğin yeterli bulunmaması akademik performansın düşmesine neden olmaktadır.	4	3	4	4	3	4	3	3,57	3	5	4	5	4	5	4	4,28	15,27

2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devamettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır.
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır. Sebepl: Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	Etki A/B/C: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile etkiye verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
7	Ortalama Etki: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) etki puanı bulunur.
8	Olasılık A/B/C: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile olasılığa verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
9	Ortalama Olasılık: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
10	Risk Puanı: Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.

KONSOLİDE RİSK RAPORU

Birim: Hukuk Fakültesi					Tarih: 23/01/2026					
1	2	3	4	5	6		7		8	9
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Durum				Riskin Sahibi	Açıklama
					Önceki Risk		Mevcut Risk			
					Puanı	Rengi	Puanı	Rengi		
1	HFH1	H.3.2.	2026 yılı sonuna kadar Fakültemizin mezunlarıyla bir mezunlar buluşması gerçekleştirmek	a) Mezunların Afyonkarahisar dışında ikamet etmesi b) Etkinliğin gerçekleştirilmesi için yeterli mali kaynağın bulunamaması	11,64	Yüksek düzey risk	11,64	Yüksek düzey risk	Birim Kalite Sorumlusu, Birim Kalite Elçileri	Mezunların Afyonkarahisar dışında ikamet ediyor olmaları/mesleki faaliyetlerini icra ediyor olmaları dikkate alınarak söz konusu etkinlik için tarih ve yer planlaması ile davet işlerinin yürütülmesi için iki öğretim elemanının görevlendirilmesi planlanmıştır.
2	HFH2	H.3.1. ve H.2.1.	2026 yılı sonuna kadar dış paydaşların da katkı sunduğu bir ulusal sempozyum gerçekleştirmek	a) Dış paydaşların iş birliği konusunda isteksiz davranması b) Akademik personelin ders yükü dolayısıyla bu tür çalışmalar için isteksiz davranması c) Mali imkânların elverişsizliği	13,76	Yüksek düzey risk	13,76	Yüksek düzey risk	Birim Kalite Sorumlusu, Birim Kalite Elçileri	Afyonkarahisar Baro Başkanının da katıldığı 2025-2026 yılı güz döneminde yapılan danışma kurulu toplantısında hedef ile ilgili görüşme yapılmıştır.

3	HFH3	H.2.1.	2026 yılı sonuna kadar Fakültemiz akademik personelleri tarafından ESCI/Scopus indekslerinde taranan hukuk dergilerinde en az 3, TR DİZİN'de taranan hukuk dergilerinde en az 5 yayın yapmak	a) Akademik personelin ders yükü ve benzeri iş yükü dolayısıyla yayın faaliyetlerine yeterli zaman ayıramaması b) Dergilere gönderilen yayınlar için süreçlerin vaktinde tamamlanamaması c) Hukuk alanında uluslararası indekslerde taranan dergilerin az olması	13,74	Yüksek düzey risk	13,74	Yüksek düzey risk	Birim Kalite Sorumlusu, Birim Kalite Elçileri	2025-2026 yılı Bahar döneminde ve 2026-2027 yılı Güz döneminde yapılacak akademik kurul toplantısında hedefe ilişkin açıklama yapılması kararlaştırılmıştır. Hukuk alanında taranan dergilerin büyük oranda TR DİZİN indeksinde yer alması nedeniyle hedefin gerçekleştirilme sinde zorluk yaşanacağı değerlendirilmektedir.
4	HFH4	H.2.1	Fakültemiz akademik personelleri tarafından tanınmış uluslararası yayınevlerinden en az 3 kitap yayını yapmak	a) Akademik personelin yayın faaliyetlerine yeterli zaman ayıramaması	15,87	Yüksek düzey risk	15,87	Yüksek düzey risk	Birim Kalite Sorumlusu, Birim Kalite Elçileri	2025-2026 yılı Bahar döneminde ve 2026-2027 yılı Güz döneminde yapılacak akademik kurul toplantısında hedefe ilişkin açıklama yapılması kararlaştırılmıştır.

5	HFH5	H.1.2.	2026 yılı sonuna kadar Fakültemizdeki en az 2 akademik personelin lisansüstü eğitim kapsamında doktorasını tamamlaması	a) Akademik personelin ders ve/veya iş yükü dolayısıyla lisansüstü eğitimlerini tamamlamak konusunda isteksiz davranması b) Usuli süreçlerin tamamlanmasında aksaklıklar yaşanması	15,27	Yüksek düzey risk	15,27	Yüksek düzey risk	Birim Kalite Sorumlusu, Birim Kalite Elçileri	2025-2026 yılı Bahar döneminde ve 2026-2027 yılı Güz döneminde yapılacak akademik kurul toplantısında hedefe ilişkin açıklama yapılması kararlaştırılmıştır.
6	HFH6	H.4.4.	2026 yılı sonuna kadar Fakültemizin kütüphane binasının tamamlanmasını sağlamak ve kütüphaneye kitap ve süreli yayın alımını gerçekleştirmek	a) Mali imkânların elverişsizliği	13,24	Yüksek düzey risk	13,24	Yüksek düzey risk	Birim Kalite Sorumlusu, Birim Kalite Elçileri	Fakülte binasını yapan vakıf ile görüşülmüş, söz konusu binanın yapımına başlanmıştır.
7	HFH7	H.3.4.	Toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında 2026 yılı sonuna kadar en az 3 etkinlik gerçekleştirmek	a) Usuli süreçlerde aksaklıklar yaşanması b) Fakülte'deki öğretim elemanlarının söz konusu etkinlikler için isteksiz davranması	15,35	Yüksek düzey risk	15,35	Yüksek düzey risk	Birim Kalite Sorumlusu, Birim Kalite Elçileri	Hedefin gerçekleştirilmesi amacıyla iki öğretim elemanın görevlendirilmesi planlanmaktadır.

Sütunlar	
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır.
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır.

6	Önceki Risk Puanı ve Rengi: Bir önceki Konsolide Risk Raporundaki riskin durumunu ifade eder.
7	Mevcut Risk Puanı ve Rengi: Rapor tarihindeki durumu gösterir.
8	Riskin Sahibi: Riskin yönetilmesinden ve izlenmesinden sorumlu olan kişidir. Riskle ilgili bilgiyi toplayan, izlemeyi gerçekleştiren, riske verilen cevapları yöneten ve riskin yönetildiğine ilişkin kanıtların tutulmasını sağlayan kişi riskin sahibidir. Riskin sahibinde, riske verilecek cevapları gerçekleştirmek üzere gerekli kaynak ve yetki bulunmalıdır. Risk sahibi aynı zamanda, Risk kayıtlarının güncellenmesi ve riskle ilgili olarak bir üst makama raporlama yapan kişidir.
9	Açıklama: Kontrol Faaliyetlerinin etkinliği ve geleceğe ilişkin öngörüler açıklama kısmında yer alır.

Yüksek Düzey Risk

Orta Düzey Risk

Düşük Düzey Risk